

УДК 351.9:351.862.4-044.372

О. Г. Бондаренко

кандидат наук з державного управління,
доцент, докторант
Національної академії Національної гвардії України

О. В. Білецький

кандидат економічних наук,
заступник начальника
Територіального управління
Східного оперативного-територіального об'єднання
Національної гвардії України з тилу – начальник тилу

ФУНКЦІЇ ОРГАНІВ УПРАВЛІННЯ ВИДАМИ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СПІЛЬНИХ ДІЙ СИЛ БЕЗПЕКИ У РЕАГУВАННІ НА КРИЗОВІ СИТУАЦІЇ

У статті уточнена дефініція кризової ситуації. Розглянуто завдання ситуаційних центрів – органів управління спільними діями сил безпеки у реагуванні на кризові ситуації. Обґрунтовані функції органів управління видами та підвидами логістичного забезпечення.

Ключові слова: державне управління, сили безпеки, кризові ситуації, види логістичного забезпечення.

Постановка проблеми. У Законі України від 25.12.2014 р. № 43-VIII «Про внесення змін до Закону України «Про Раду національної безпеки і оборони України» щодо вдосконалення координації і контролю у сфері національної безпеки і оборони» зазначено, що «...кризовою ситуацією вважається крайнє загострення протиріч, гостра дестабілізація становища в будь-якій сфері діяльності, регіоні, країні» [1]. Цілком погоджуючись з авторами, які надають власне визначення поняття «кризова ситуація» [2], ми вважаємо за доцільне уточнити дефініцію вказаного поняття, а саме: **кризова ситуація** – це обстановка з високим рівнем напруженості, що склалася або може скластися внаслідок дій, здатних призвести до заподіяння шкоди життєво важливим інтересам людини і громадянина, яка характеризується крайнім загостренням протиріч, гострою дестабілізацією становища в будь-якій сфері діяльності, регіоні, країні, реагування на яку потребує залучення в обмежені строки додаткових сил та засобів органів державної влади, органів місцевого самоврядування, сил безпеки, сил оборони та інших утворених відповідно до законів України військових, правоохоронних формувань і сил цивільного захисту, громадських організацій і об'єднань громадян, підприємств, установ і організацій без введення

надзвичайних адміністративно-правових режимів. Законом України від 21.06.2018 № 2469-VIII «Про національну безпеку України» визначаються та розмежовуються повноваження державних органів у сферах національної безпеки й оборони, створюється основа для інтеграції політики та процедур органів державної влади, інших державних органів, функції яких стосуються національної безпеки й оборони, сил безпеки і сил оборони, визначається система командування, контролю та координації операцій сил безпеки і сил оборони [3]. Відповідно, основними силами, які залучаються до дій у період кризових ситуацій мирного часу є, як правило, сили безпеки (СБ) (Національна гвардія України, Національна поліція України, Державна служба з надзвичайних ситуацій, Державна міграційна служба, Державна прикордонна служба України), а у особливий період (воєнний час) – сили оборони (СО) на чолі із Генеральним штабом Збройних сил України.

Указом Президента України від 14 березня 2016 року № 92/2016 «Концепція розвитку сектору безпеки й оборони України» серед іншого поставлене завдання створення єдиної системи ситуаційних центрів державних органів, що входять до сектору безпеки й оборони, а також інших органів державної та місцевої влади [4].

На наш погляд, для якісного реагування на кризові ситуації регіонального рівня доцільно створити мережу регіональних (міських) ситуаційних центрів (СЦ) у обласних центрах та містах-мільйонниках, які мають комплектуватися спеціалістами у галузях громадської безпеки, боротьби зі злочинністю, протидії загрозам техногенного і природного характеру, протидії загрозам воєнно-політичного характеру, іншими спеціалістами в галузі безпеки й оборони. Очолюватись такі СЦ мають одним із заступників голів обласних державних адміністрацій у обласних СЦ або одним із заступників міських голів у міських СЦ міст-мільйонників. У разі виникнення кризових ситуацій на СЦ покладатиметься завдання створення оперативного штабу, залучення відповідних СБ та управління їхніми спільними діями у реагуванні на кризові ситуації. У випадках, коли регіональних сил безпеки не вистачає для реагування на кризові ситуації регіонального рівня, після доповідей регіональних СЦ до Головного СЦ і надання відповідної інформації від Головного СЦ до центральних органів управління СБ, а також регіональних СБ до своїх центральних органів управління, приймаються відповідні рішення щодо залучення СБ інших регіонів, їхніх підрозділів, сил та засобів. Одним із завдань СЦ як органу державного управління спільними діями СБ у реагуванні на кризові ситуації є організація всебічного забезпечення вказаних СБ. Основним складником всебічного забезпечення, на наше переконання, є логістичне забезпечення, що, як будь-який вид діяльності, безперечно, потребує розроблення дієвої системи управління, а також дослідження й обґрунтування функцій органів управління.

Аналіз останніх досліджень і публікацій.

Проблеми тилового та технічного забезпечення сил безпеки досліджували та отримали певні наукові результати низка вітчизняних учених, серед яких слід згадати В.Ф. Роліна, І.Є. Морозова, О.В. Мінька, В.В. Сисоєва, В.О. Темнікова, О.А. Александрова, О.М. Шамова, І.А. Чуба, Ю.В. Михайловську, М.В. Новожилову, В.М. Попова, Р.В. Гудака та інших. Так, у своїй дисертації [5] В.В. Сисоєв досліджував проблеми моделювання логістичного управління постачанням сил сектору безпеки й оборони в єдиній системі матеріально-технічного забезпечення. Цикл статей вказаних нами авторів [6–10] присвячений системі тилового забезпечення Внутрішніх військ МВС України та Національної гвардії України. У наукових статтях [11; 12]

автори досліджують систему ресурсного забезпечення Державної служби з надзвичайних ситуацій, яка є складником сил безпеки держави. Незважаючи на важливість і цінність наукових праць указаних учених, на наш погляд, потребують окремого дослідження та обґрунтування функцій органів управління видами логістичного забезпечення спільних дій сил безпеки у реагуванні на кризові ситуації.

Мета статті – обґрунтувати функції органів управління видами логістичного забезпечення спільних дій сил безпеки у реагуванні на кризові ситуації.

Виклад основного матеріалу. Логістичне забезпечення (далі – ЛЗ) як вид всебічного забезпечення сил безпеки не визначений жодним нормативно-правовим актом, хоча і згадується у низці документів. Так, в Указі Президента України від 14 березня 2016 року № 92/2016 «Концепція розвитку сектору безпеки й оборони України» зазначається, що для досягнення мети реформування сектору безпеки й оборони планується реалізувати комплекс завдань, у тому числі і «формування уніфікованої системи логістичного забезпечення, здатної централізовано здійснювати управління ресурсами в інтересах забезпечення військ (сил) і засобів сектору безпеки і оборони під час їх оперативного застосування» [4]. Наразі єдиним нормативно-правовим актом, який визначає сутність ЛЗ, є Наказ Міністра оборони України від 11 жовтня 2016 року № 522 «Основні положення логістичного забезпечення Збройних сил України» [13]. Однак це суто відомчий наказ, який не поширюється на сили безпеки, хоча низку його положень доцільно використовувати для організації вказаного виду забезпечення у реагуванні на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці. Крім цього, у згаданому документі не визначаються види ЛЗ, а лише виокремлюються складники, які повною мірою розкривають його сутність. У науковій статті [14] ми розглядаємо такі види ЛЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації: матеріальне забезпечення (МП), технічне забезпечення (ТЗ), медичне забезпечення (МедЗ), фінансове забезпечення (ФЗ). Слід зауважити, що до матеріального забезпечення спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації мають входити такі підвиди: продовольче, речове та квартирно-експлуатаційне забезпечення, а також забезпечення пально-мастильними матеріалами. Своєю чергою технічне

забезпечення включатиме транспортно-технічне забезпечення і технічне забезпечення озброєння та спеціальних засобів. Схематично система видів та підвидів ЛЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації представлена рисунком 1.

Основними функціями будь-якого управління за поширеною класифікацією є прогнозування, планування, організація, координація, регулювання, мотивація, облік, аналіз та контроль [15, с. 55]. З огляду на це доціль-

но виокремити функції органів управління ЛЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації, а також його видами та підвидами. Головним органом управління ЛЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації, що синтезований за допомогою методології моделювання організаційних структур [16–18] і який безпосередньо має очолюватись заступником керівника СЦ з логістичного забезпечення, має бути орган із назвою «Орган управління, моніторингу логістичної ситуації та координа-

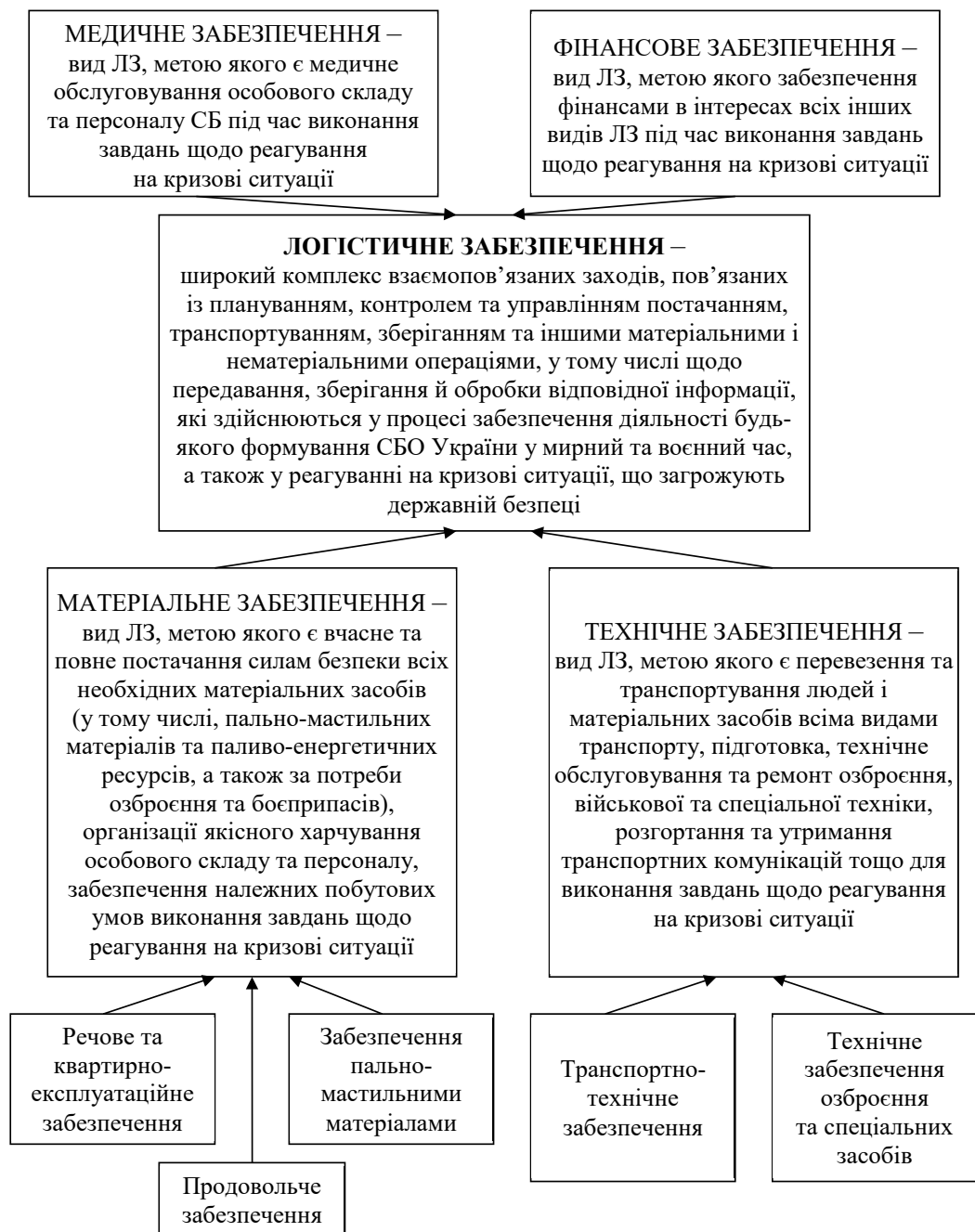


Рис. 1. Система видів та підвидів логістичного забезпечення спільних дій сил безпеки у реагуванні на кризові ситуації

**Функції органів управління видами логістичного забезпечення сил безпеки
у реагуванні на кризові ситуації**

Види ЛЗ	Функції органів управління
1	2
Матеріальне забезпечення (МЗ)	<p>прогнозування потреби у матеріальних засобах на період реагування на кризові ситуації, збір та аналіз інформації з підрозділів СБ, що залучаються;</p> <ul style="list-style-type: none"> – планування заходів МЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації, а також підготовка пропозицій до плану ЛЗ спільних дій СБ; – організація діяльності органів управління підвидами МЗ; – організація взаємодії органів управління підвидами МЗ та служб тилу підрозділів СБ із РОДВ та МС, постачальниками, ВіГО щодо здійснення заходів МЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації; – координація діяльності органів управління підвидами МЗ між собою, а також із службами тилу підрозділів СБ, що залучаються; – регулювання діяльності служб тилу підрозділів СБ, що залучаються; – облік матеріальних засобів, виділених підрозділам СБ, що залучаються; – аналіз, оцінювання та контроль діяльності органів управління підвидами МЗ.
Технічне забезпечення (ТЗ)	<p>прогнозування потреби у автомобільному та спеціальному транспорті, озброєнні та спеціальних засобах, матеріальних засобах, інструментах та запасних частинах щодо здійснення заходів ТЗ на період реагування на кризові ситуації, збір та аналіз інформації з підрозділів СБ, що залучаються;</p> <ul style="list-style-type: none"> – планування заходів ТЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації, а також підготовка пропозицій до плану ЛЗ спільних дій СБ; – організація діяльності органів управління підвидами ТЗ; – організація взаємодії органів управління підвидами ТЗ та служб ТЗ підрозділів СБ із РОДВ та МС, постачальниками, ВіГО щодо здійснення заходів ТЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації; – координація діяльності органів управління підвидами ТЗ між собою, а також із службами ТЗ підрозділів СБ, що залучаються; – регулювання діяльності служб ТЗ підрозділів СБ, що залучаються; – облік автомобільного і спеціального транспорту, озброєння, боєприпасів та спеціальних засобів, запасних частин, інструментів та інших матеріальних засобів, виділених підрозділам СБ, що залучаються; – аналіз, оцінювання та контроль діяльності органів управління підвидів ТЗ.
Медичне забезпечення (МедЗ)	<p>прогнозування потреби у медикаментах, техніці та майні МедЗ на період реагування на кризові ситуації, збір та аналіз інформації з підрозділів СБ, що залучаються;</p> <ul style="list-style-type: none"> – планування заходів МедЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації, а також підготовка пропозицій до плану ЛЗ спільних дій СБ; – організація взаємодії служб МедЗ підрозділів СБ із РОДВ та МС, постачальниками, ВіГО щодо здійснення заходів МедЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації; – організація медичного забезпечення особового складу та персоналу СЦ; – координація діяльності служб МедЗ підрозділів СБ, що залучаються; – регулювання діяльності служб МедЗ підрозділів СБ, що залучаються; – облік медикаментів, техніки та матеріальних засобів МедЗ, виділених підрозділам СБ, що залучаються; – аналіз, оцінювання та контроль діяльності служб МедЗ підрозділів, що залучаються.
Фінансове забезпечення (ФЗ)	<p>прогнозування потреби у фінансуванні на період реагування на кризові ситуації, збір та аналіз інформації з підрозділів СБ, що залучаються;</p> <ul style="list-style-type: none"> – планування фінансування спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації, а також підготовка пропозицій до плану ЛЗ спільних дій СБ; – організація взаємодії служб ФЗ підрозділів СБ із РОДВ та МС, постачальниками, ВіГО щодо фінансування спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації; – організація ФЗ особового складу та персоналу СЦ; – координація діяльності служб ФЗ підрозділів СБ, що залучаються; – регулювання діяльності служб ФЗ підрозділів СБ, що залучаються; – облік надходження та витрачання коштів, виділених підрозділам СБ, що залучаються; – аналіз, оцінювання та контроль діяльності служб ФЗ підрозділів, що залучаються, а також складання фінансових звітів про витрачання коштів у реагуванні на кризові ситуації.

Таблиця 2

Функції органів управління підвидами логістичного забезпечення сил безпеки у реагуванні на кризові ситуації

Види ЛЗ	Підвиди ЛЗ	Функції органів управління
1	3	4
Матеріальне забезпечення (МЗ)	Продовольче забезпечення (ПЗ)	<p>прогнозування потреби у продовольстві, техніці та майні ПЗ на період реагування на кризові ситуації, збір та аналіз інформації щодо потреби та забезпеченості підрозділів СБ, що залучаються;</p> <ul style="list-style-type: none"> – планування заходів ПЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації, підготовка пропозицій до плану ЛЗ спільних дій СБ;
		<ul style="list-style-type: none"> – організація харчування особового складу та персоналу СЦ; – організація постачання продовольства та майна ПЗ підрозділам СБ, що залучаються; – організація взаємодії з РОДВ та МС, постачальниками, ВіГО щодо здійснення заходів ПЗ; – координація діяльності служб ПЗ підрозділів СБ, що залучаються; – регулювання діяльності служб ПЗ підрозділів СБ щодо організації харчування особового складу та персоналу; – облік продовольства, техніки та майна ПЗ підрозділів СБ, що залучаються; – аналіз, оцінювання та контроль діяльності служб ПЗ підрозділів СБ, що залучаються.
	Речове та квартирно-експлуатаційне забезпечення (РтаКЕЗ)	<p>прогнозування потреби у техніці та майні РтаКЕЗ (намети, меблі, білізна, паливо-енергетичні ресурси та інше) на період реагування на кризові ситуації, збір та аналіз інформації щодо потреби та забезпеченості підрозділів СБ, що залучаються;</p> <ul style="list-style-type: none"> – планування заходів РтаКЕЗ (забезпечення побутових умов) спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації, підготовка пропозицій до плану ЛЗ спільних дій СБ; – організація проживання та забезпечення побутових умов особового складу та персоналу СЦ; – організація постачання техніки та майна РтаКЕЗ підрозділам СБ, що залучаються; – організація взаємодії з РОДВ та МС, постачальниками, ВіГО щодо здійснення заходів РтаКЕЗ; – координація діяльності речових служб та служб КЕЗ підрозділів СБ, що залучаються; – регулювання діяльності речових служб та служб КЕЗ підрозділів СБ щодо організації проживання та забезпечення побутових умов особового складу та персоналу; – облік техніки та майна РтаКЕЗ підрозділів СБ, що залучаються, а також техніки та майна, що було виділено підрозділам у період реагування на кризові ситуації; – аналіз, оцінювання та контроль діяльності служб ПЗ підрозділів СБ, що залучаються.
	Забезпечення пально-мастильними матеріалами (ЗПММ)	<p>прогнозування потреби у пально-мастильних матеріалах на період реагування на кризові ситуації, збір та аналіз інформації щодо потреби та забезпеченості підрозділів СБ, що залучаються;</p> <ul style="list-style-type: none"> – планування заходів забезпечення ПММ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації, підготовка пропозицій до плану ЛЗ спільних дій СБ; – організація заправлення техніки СЦ; – організація постачання ПММ підрозділам СБ, що залучаються; – організація взаємодії з РОДВ та МС, постачальниками, ВіГО щодо здійснення заходів забезпечення ПММ; – координація діяльності служб ЗПММ підрозділів СБ, що залучаються;
		<p>регулювання діяльності служб ЗПММ підрозділів СБ щодо організації зберігання на заправлення техніки ПММ;</p> <ul style="list-style-type: none"> – облік ПММ підрозділів СБ, що залучаються; – аналіз, оцінювання та контроль діяльності служб ЗПММ підрозділів СБ, що залучаються.
	Транспортно-технічне забезпечення (ТТЗ)	<p>прогнозування потреби у автомобільній та спеціальній техніці на період реагування на кризові ситуації, збір та аналіз інформації щодо потреби та забезпеченості підрозділів СБ, що залучаються;</p> <ul style="list-style-type: none"> – планування заходів ТТЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації, підготовка пропозицій до плану ЛЗ спільних дій СБ; – організація технічного обслуговування та ремонту автомобільної та спеціальної техніки СЦ; – організація постачання інструментів, запасних частин та інших матеріальних засобів ТТЗ підрозділам СБ, що залучаються; – організація взаємодії з РОДВ та МС, постачальниками, ВіГО щодо здійснення заходів ТТЗ; – координація діяльності служб ТТЗ підрозділів СБ, що залучаються; – регулювання діяльності служб ТТЗ підрозділів СБ щодо організації ТТЗ, технічного обслуговування і ремонту автомобільного та спеціального транспорту; – облік автомобільного і спеціального транспорту, інструменту, запасних частин та іншого майна ТТЗ підрозділів СБ, що залучаються; – аналіз, оцінювання та контроль діяльності служб ТТЗ підрозділів СБ, що залучаються.

1	3	4
	Технічне забезпечення озброєння та спеціальних засобів (ТЗО та СЗ)	<p>прогнозування потреби в озброєнні, боєприпасах та спеціальних засобах на період реагування на кризові ситуації, збір та аналіз інформації щодо потреби та забезпеченості підрозділів СБ, що залучаються;</p> <ul style="list-style-type: none"> – планування заходів ТЗО та СЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації, підготовка пропозицій до плану ЛЗ спільних дій СБ; – організація технічного обслуговування та ремонту озброєння та спеціальних засобів СЦ; – організація постачання інструментів, запасних частин та інших матеріальних засобів ТТЗ підрозділам СБ, що залучаються; – організація взаємодії з РОДВ та МС, постачальниками, ВіГО щодо здійснення заходів ТЗО та СЗ; – координація діяльності служб озброєння та спеціальних засобів підрозділів СБ, що залучаються; – регулювання діяльності служб озброєння та спеціальних засобів підрозділів СБ щодо організації ТЗО та СЗ, технічного обслуговування і ремонту озброєння та спеціальних засобів; – облік озброєння, боєприпасів та спеціальних засобів, інструменту, запасних частин та іншого майна ТЗО та СО підрозділів СБ, що залучаються; – аналіз, оцінювання та контроль діяльності служб озброєння та спеціальних засобів підрозділів СБ, що залучаються.

ції органів управління видами ЛЗ» [14]. Відповідно, основними його функціями мають бути:

- прогнозування логістичної ситуації та визначення потреб СБ у реагуванні на кризові ситуації;

- розрахунок кількості особового складу та персоналу органів управління видами та підвидами ЛЗ, а також визначення, з яких СБ вони будуть тимчасово відряджені до СЦ у реагуванні на кризові ситуації;

- планування ЛЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації;

- організація діяльності органів управління видами ЛЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації;

- організація взаємодії органів управління видами ЛЗ та служб ЛЗ підрозділів СБ із регіональними органами державної влади та місцевого самоврядування (РОДВ та МС), постачальниками, волонтерськими і громадськими організаціями (ВіГО) щодо здійснення заходів ЛЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації;

- координація діяльності органів управління видами ЛЗ між собою, а також із службами ЛЗ підрозділів СБ, що задіяні до реагування на кризову ситуацію;

- регулювання діяльності служб ЛЗ підрозділів СБ, задіяних у реагуванні на кризові ситуації;

- облік фінансів та матеріальних засобів, виділених підрозділам СБ у реагуванні на кризові ситуації;

- аналіз, оцінювання та контроль діяльності органів управління видами ЛЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації.

Функції органів управління видами ЛЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації представлені у вигляді таблиці 1.

Функції органів управління підвидів ЛЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації представлені у вигляді таблиці 2.

Висновки. Таким чином, застосовуючи класифікацію функцій державного управління, нам удалось обґрунтовано виділити основні функції органу управління ЛЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації: прогнозування логістичної ситуації та визначення потреб СБ у реагуванні на кризові ситуації; розрахунок кількості особового складу та персоналу органів управління видами та підвидами ЛЗ, а також визначення, з яких СБ вони будуть тимчасово відряджені для спільних дій у реагуванні на кризові ситуації; планування ЛЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації; організація діяльності органів управління видами ЛЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації; організація взаємодії органів управління видами ЛЗ та служб ЛЗ підрозділів СБ із регіональними органами державної влади та місцевого самоврядування, постачальниками, волонтерськими і громадськими організаціями щодо здійснення заходів ЛЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації; координація діяльності органів управління видами ЛЗ між собою, а також із службами ЛЗ підрозділів СБ, що задіяні до реагування на кризову ситуацію; регулювання діяльності служб ЛЗ підрозділів СБ, задіяних у реагуванні на кризові ситуації; облік фінансів та матеріальних засобів, виділених підрозділам СБ у реагуванні на кризові ситуації; аналіз, оці-

нювання та контроль діяльності органів управління видами ЛЗ спільних дій СБ у реагуванні на кризові ситуації. Виходячи зі змісту видів ЛЗ (матеріального, технічного, медичного та фінансового), а також підвидів матеріального та технічного забезпечення (продовольчого, речового та квартирно-експлуатаційного, забезпечення ПММ, транспортно-технічного, технічного забезпечення озброєння та спеціальних засобів), ми виокремили функції органів їх управління, які, на наш погляд, мають входити до складу регіональних ситуаційних центрів.

Список використаної літератури:

1. Про внесення змін до Закону України Про Раду національної безпеки і оборони України щодо вдосконалення координації і контролю у сфері національної безпеки і оборони: Закон України від 25.12.2014 р. № 43-VIII (зі змінами). URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/43-19/paran20?nreg=43-19&find=1&text>
2. Бабков Ю.П., Адамчук М.М. Підходи до прийняття рішень у реагуванні на кризові ситуації, що загрожують національній безпеці України. Стан та перспективи реформування сектору безпеки й оборони України: матеріали міжнар. наук.-прак. конф., (м. Київ 25–26 листопада 2016 р.). Київ: ПАЛИВОДА А. В., 2016. С. 24–27.
3. Про національну безпеку України: Закон України від 21.06.2018 № 2469-VIII / Верховна Рада України. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19>.
4. Про рішення Ради національної безпеки й оборони України від 4 березня 2016 року «Про Концепцію розвитку сектору безпеки і оборони України»: Указ Президента України від 14 березня 2016 року № 92/2016. / Президент України. URL: <http://www.president.gov.ua/documents/922016-19832>
5. Сисоєв В.В. Моделювання логістичного управління постачанням сил сектору безпеки й оборони держави в єдиній системі матеріально-технічного забезпечення: автореф. дис. ... д-ра екон. наук: 08.00.11; Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. Харків, 2016. 40 с.
6. Ролін І.Ф., Морозов І.Є. Аналіз системи тилового забезпечення Внутрішніх військ МВС України. Честь і закон. 2011. № 2. С. 75–82.
7. Ролін І.Ф. Формулювання наукової проблеми у теорії тилового забезпечення Внутрішніх військ. Честь і закон. 2012. № 4. С. 11–15.
8. Ролін І.Ф., Морозов І.Є., Темніков В.О., Александров О.А. Огляд існуючого науково-методичного апарату для формування раціональної системи тилового забезпечення угруповання Внутрішніх військ. Честь і закон. 2013. № 1. С. 34–39.
9. Ролін І.Ф. Обґрунтування основних структурно-функціональних характеристик системи тилового забезпечення угруповання Національної гвардії України. Честь і закон. 2014. № 2. С. 28–35.
10. Шмаков О.М., Ролін І.Ф., Морозов І.Є. Концептуальні положення теорії тилового забезпечення угруповань Національної гвардії України. Збірник наук. праць ХУПС. 2015. № 3. С. 131–136.
11. Чуб І.А., Михайловська Ю.В., Новожилова М.В. Формалізація задачі ресурсного забезпечення ліквідації техногенної надзвичайної ситуації. Збірник наукових праць «Проблеми надзвичайних ситуацій». 2017. Вип. 25. С. 154–158.
12. Попов В.М., Чуб І.А., Гудак Р.В. Оцінка ефективності розподілу ресурсного забезпечення ліквідації надзвичайної ситуації. Збірник наукових праць «Проблеми надзвичайних ситуацій». 2017. Вип. 26. С. 108–112.
13. Основні положення логістичного забезпечення Збройних сил України: Наказ МОУ від 11 жовтня 2016 № 522 / Міністерство оборони України. URL: <http://www.mil.gov.ua/ministry/normativno-pravovabaza/nakazi-ministra-oboroni-ukraini/nakazi-ministerstva-oboroni-ukraini-za-2016-rik.html>
14. Бондаренко О.Г., Василенко В.П. Модель оцінювання діяльності органів управління логістичним забезпеченням спільних дій сил безпеки у реагування на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці. Науковий журнал «Вчені записки ТНУ ім. В.І. Вернадського. Серія: Державне управління». 2018. Том 9 (68). № 5. С. 228–236.
15. Одинцова Г.С., Дзюндзюк В.Б., Мельтюхова Н.М. та ін. Теорія та історія державного управління: навч. посібник. К.: Видавничий дім «Професіонал», 2008. 288 с.
16. Бондаренко О.Г. Методи визначення раціональних організаційних структур органів управління логістичним забезпеченням спільних дій формувань сектору безпеки й оборони за кризових ситуацій, що загрожують державній безпеці. Держава та регіони. Серія: Державне управління. № 3 (59), 2017. С. 44–48.
17. Бондаренко О.Г. Застосування методів групування та розрахунку особового складу щодо синтезу раціональних організаційних структур органів управління логістичним забезпеченням спільних дій формувань сектору безпеки й оборони у кризових ситуаціях, що загрожують державній безпеці. Держава та регіони. Серія: Державне управління. № 4 (60), 2017. С. 77–82.
18. Бондаренко А.Г. Методика моделювання раціональної організаційної структури органів управління логістичним забезпеченням совместных действий сформирований сектора безопасности и обороны при кризисных ситуациях. Научный журнал «Власть и общество». Тбилиси. № 3 (43), 2017. С. 71–77.

Бондаренко А. Г., Билецкий А. В. Функции органов управления видами логистического обеспечения совместных действий сил безопасности при реагировании на кризисные ситуации

В статье уточнена дефиниция кризисной ситуации. Рассмотрены задачи ситуационных центров – органов управления совместными действиями сил безопасности при реагировании на кризисные ситуации. Обоснованы функции органов управления видами и подвидами логистического обеспечения.

Ключевые слова: государственное управление, силы безопасности, виды логистического обеспечения.

Bondarenko O. H., Biletskyi O. V. The functions of the logistic supply types management bodies for security forces' joint actions in response to crisis situations

The definition of a crisis situation is clarified in the article. The tasks of the situational centers as the management bodies of the security forces' joint actions in response to crisis situations are considered. The functions of the logistics supply types and subtypes management bodies are substantiated.

Key words: public administration, security forces, logistic supply types.